**Министерство образования и науки Хабаровского края**

Краевое государственное бюджетное

профессиональное образовательное учреждение

«Николаевский-на-Амуре промышленно-гуманитарный техникум»

ПРИКАЗ

26.09.2017 № 266-осн.

Об организации и проведении конкурсного отбора проектов

В целях

ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Провести конкурсный отбор проектов, направленных на развитие краевого государственного бюджетного профессионального образовательного учреждения «Николаевский-на-Амуре промышленно-гуманитарный техникум» с 25 октября по 04 декабря 2017 года.

2. Утвердить положение о конкурсном отборе проектов, направленных на развитие краевого государственного бюджетного профессионального образовательного учреждения «Николаевский-на-Амуре промышленно-гуманитарный техникум» (приложение 1).

3. Утвердить состав Оргкомитета:

- председатель Оргкомитета – Григорьева И.А., заместитель директора по НМР;

- члены:

- Горланова Н.А., методист;

- Хромова А.В., методист;

- Середенко И.В., методист.

4. Утвердить состав экспертной комиссии:

- председатель – Дыдочкина Р.Н., директор;

- члены:

- Абабкова А.В., заместитель главы администрации Николаевского района по социальным вопросам;

- Кайдалова Ю.А., директор МБОУ СОШ № 5;

- Григорьева И.А., заместитель директора по НМР;

- Петухова Е.И., краевед;

- Панкрашкина Г.Н., заместитель директора – начальник отдела трудоустройства и специальных программ КГКУ ЦЗН г.Николаевска-на-Амуре.

5. Программисту Целищеву А.В. информацию о проведении Конкурса разместить на официальном сайте техникума.

6.Ответственность за исполнение настоящего приказа возложить на заместителя директора по НМР Григорьеву И.А.

7.Контроль исполнения приказа оставляю за собой.

Директор Р.Н.Дыдочкина

Приложение 1

к приказу

№ 266-осн. от 26.09.2017

Положение

о конкурсном отборе проектов, направленных на развитие краевого государственного бюджетного профессионального образовательного учреждения «Николаевский-на-Амуре промышленно-гуманитарный техникум» (далее - Положение)

1. Общие положения

1.1. Настоящее Положение определяет правила проведения конкурсного отбора (далее Конкурса) авторских и командных проектов для программы развития краевого государственного бюджетного профессионального образовательного учреждения «Николаевский-на-Амуре промышленно-гуманитарный техникум» (далее - техникум) на 2017-2020 годы.

1.2. Конкурс  проводится в целях привлечения руководящих и педагогических работников, специалистов техникума к участию в развитии техникума: разработке и реализации проектов, направленных на повышение качества профессионального образования, совершенствование системы управления, повышения конкурентоспособности техникума на региональном рынке образовательных услуг.

1.3. Конкурс направлен на выявление и поддержку лучшего педагогического и управленческого опыта организации проектной работы с обучающимися техникума, перспективных моделей управления техникумом, лучших практик внедрения ФГОС СПО.

1.4. Конкурс проводится по номинациям, базирующихся на приоритетных направлениях развития образовательной системы Российской Федерации, системы профессионального образования региона и сфокусированы на задачах, решение которых ускорит модернизацию образования в стенах техникума:

1) номинация «Создание инновационно-развивающей образовательной среды техникума».

В рамках номинации принимаются проекты, направленные на

- развитие инфраструктуры техникума, в том числе ремонт зданий;

- развитие материально-технической базы техникума до уровня требований ФГОС СПО к оснащению современного образовательного процесса, в том числе

- разработку и приобретение информационно-телекоммуникационных технологий, позволяющих совершенствовать образовательный процесс;

- развитие физкультурно-спортивной инфраструктуры (строительство площадки для подвижных игр, футбольного поля, беговой дорожки, лыжной трассы, тренажерной и ледовой площадок) для приобщения обучающихся к систематическим занятиям физической культурой и спортом и выполнения требований ВФСК ГТО.

- внедрение новых образовательных технологий, нацеленных на усиление роли практического обучения, активных методов обучения, основанных на решении реальных профессиональных проблем;

- создание  системы поощрения педагогических работников, эффективно использующих информационно-телекоммуникационные технологии в различных видах учебной деятельности;

- на поощрение на конкурсной основе педагогических работников, представителей талантливой молодежи, участвующих в разработке и реализации инновационных программ и проектов, направленных на развитие образования и экономики региона;

- на организацию и поддержку участия обучающихся в олимпиадах, конкурсах, соревнованиях различных уровней;

- развитие IT-технологий, расширение информационного пространства в Интернете;

- развитие инженерной, транспортной и социальной инфраструктуры;

- внедрение инноваций и развитие технологического предпринимательства в техникуме;

2) номинация «Создание социально-ориентированной образовательной среды техникума».

В рамках номинации принимаются проекты, направленные на

- поддержку и улучшение санитарно-гигиенических условий проживания в общежитиях техникума;

- организацию целенаправленной работы по патриотическому и гражданскому воспитанию;

- профилактику асоциального поведения обучающихся техникума за счет организации максимальной занятости обучающихся;

- обеспечение информационными и научно-методическими материалами по организации и проведению воспитательной деятельности;

- духовно-нравственное и гражданско-патриотическое воспитание обучающихся, развитие позитивных межнациональных, межкультурных   
и межконфессиональных коммуникаций;

- образование, просвещение и формирование экологической культуры;

- на создание совместных общественных программ, ориентированных на укрепление дружественных связей, развитие молодежных обменов;

- развитие просветительской деятельности в молодежной среде, направленной на изучение истории, культуры российских городов и сел, а также традиций населяющих их народов;

- развитие и популяризацию волонтерского движения в техникуме, создание и развитие ресурсных центров волонтеров и механизмов по их поддержке;

- вовлечение в добровольческие молодежные движения, в том числе

- Российский Союз Молодежи (РСМ), деятельность которого направлена на приобщение молодежи в социальную практику и развитие социальных инициатив,

- всероссийское военно-патриотическое общественное движение «Юнармия», целью которого является патриотическое воспитание нового поколения российских граждан;

- создание студенческого строительного отряда, «целью деятельности которого является организация временной занятости обучающихся, изъявивших желание в свободное от учебы время работать в различных отраслях экономики»;

# - создание тренировочных площадок для осуществления деятельности специализированного центра компетенций (СЦК) в рамках движения WorldSkills Russia (WSR);

- создание межрегионального центра компетенций (МЦК) по проведению экспериментальной апробации новых образовательных стандартов, программ, модулей, методик и технологий подготовки кадров, тренировки будущих чемпионов конкурсов профессионального мастерства WorldSkills Russia (WSR);

3) номинация «Развитие кадровых ресурсов техникума».

В рамках номинации принимаются проекты, направленные на

- повышение квалификации  руководящих и педагогических работников и стажировку педагогических работников и мастеров производственного обучения на передовых предприятиях, реализующих применение стандартов WSR, внедрение новых программ и моделей профессионального образования, по направлениям подготовки с учетом программы развития техникума;

- создание исследовательских и опытно-экспериментальных групп по внедрению инновационных технологий в образовательный процесс в сетевой и (или) дистанционной форме;

- разработку и  внедрение системы по стимулированию молодых преподавателей, мастеров производственного обучения и педагогических работников по разработке и реализации адаптированных образовательных программ;

- разработку и  внедрение системы дополнительного стимулирования педагогических работников, занятых внедрением в учебный процесс инновационных образовательных технологий и методов обучения, рекомендованных ФГОС СПО;

Укрепление кадрового потенциала, контингента обучающихся и сообщества выпускников техникума, предполагающее обновление кадрового состава, в том числе за счет привлечения творческих сил извне, стимулирование эффективной профессиональной деятельности педагогического состава. Создание системы работы с талантливой молодежью и выпускниками техникума;

4) номинация «Внедрение системы оценки качества профессионального образования».

В рамках номинации принимаются проекты, представляющие собой взгляд авторов на

- проведение мониторинга трудоустройства выпускников по полученной профессии и специальности как показателя качества образовательных услуг;

- разработку и реализацию системы менеджмента качества деятельности техникума;

- проведение мониторинга удовлетворенности работодателей и населения доступностью и качеством образовательных услуг;

- разработку и реализацию системы оценки качества образовательной деятельности педагогического коллектива в контексте требований профессионально-общественной аккредитации;

- разработку и совершенствование контрольно-оценочных средств учебно-методических комплексов дисциплин программ подготовки специалистов среднего звена в соответствии с модульно-компетентностным подходом ФГОС СПО;

- организацию участия работодателей в экспертизе аттестационных материалов, критериев оценки и в процедурах промежуточной и государственной итоговой аттестации обучающихся/выпускников техникума;

- организацию работы государственных аттестационных комиссий совместно с  представителями работодателей для проведения общественно-профессиональной сертификации квалификаций выпускников;

5) номинация «Планирование развития техникума в современных социально-экономических условиях».

В рамках номинации рассматриваются проекты, определяющие

- определение стратегии, политики, концепции, основных приоритетов, которые включают: профессиональное образование как сферу многофункционального развития потенциала личности, экономическую активность как механизм роста уровня жизни, самореализации личности;

- создание нормативных экономических, организационных, методических научных условий для обеспечения функционирования и развития техникума в интересах студентов и их родителей, социальных партнеров и общества в целом;

- создание и поддержание нормативно-правовой базы в соответствие с перспективами комплексного развития техникума;

- создание и развитие организационных структур в соответствии с перспективами развития техникума;

6) номинация «Формирование основных и дополнительных профессиональных образовательных программ, ориентированных на потребности перспективного рынка труда региона».

В рамках номинации принимаются проекты, направленные на

- исследование потребностей  региональной экономики в трудовых ресурсах на основе опросов работодателей, информации Центра  занятости населения;

- расширение номенклатуры программ подготовки специалистов среднего звена в соответствии с проведенным мониторингом на региональных рынках труда и образовательных услуг;

- разработку и внедрение региональной составляющей (вариативной части) программ подготовки специалистов среднего звена в соответствии с требованиями ФГОС СПО с учетом потребностей работодателей и выпускников;

- заключение с работодателями договоров о социальном партнерстве  по организации  учебной  и производственной практики в рамках модульно-компетентностного подхода;

- развитие дополнительных программ профессионального образования, программ переподготовки и повышения квалификации специалистов среднего звена и рабочих кадров (служащих) на базе техникума;

– развитие системы среднего профессионального образования, связь системы образования  с рынком труда и процессами общественных изменений и развития;

- развитие практико-ориентированного образования (дуальная система подготовки кадров, «завод-втуз» и др.);

-  создание и внедрение современных образовательных технологий и поддержку практики непрерывного обучения;

- развитие инновационной сферы (в т.ч. создание малых предприятий при техникуме, бизнес-инкубаторов и др.);

7) «Повышение привлекательности программ профессионального образования, востребованных на региональном рынке труда».

В рамках номинации принимаются проекты, направленные на

- организацию деятельности профориентационного центра техникума;

- разработку  и внедрение новой модели профориентационной работы, основанной на личностных ориентациях выпускников школ и спроса рынка труда с целью более качественного набора первокурсников;

- организацию и проведение на базе техникума профильного обучения старшеклассников в рамках технологического профиля и профессиональной ориентации молодежи по профессиям / специальностям техникума;

- издание печатной и медиапродукции, ориентированной на поддержку профессионального выбора молодежи;

- проведение дней открытых дверей с целью привлечения выпускников общеобразовательных учреждений для обучения в техникуме;

- развитие различных форм профориентации, механизмов самоопределения молодежи;

- развитие профессиональных траекторий молодежи, улучшение профессиональной и социальной мобильности молодых  специалистов;

- разработку и внедрение инструментов прогнозирования перспективных потребностей в специалистах для приоритетных отраслей экономики и современных форм образования и адаптации молодых специалистов;

8) номинация «Создание условий для развития обучающихся с особыми образовательными потребностями»

Номинация включает проекты, направленные на:

- адаптацию социализации молодежи;

- формирование методик использования личностно-ориентированного подхода в подготовке обучающихся с ограниченными возможностями здоровья;

- внедрение индивидуального подхода в построении образовательных траекторий, в том числе с применением современных информационных  технологий;

- развитие инклюзивных технологий и практик;

1.4. Положение действует до завершения конкурсных мероприятий, предусмотренных организационным комитетом.

1.5. Дополнительная информация, комментарии к конкурсным номинациям, порядок оформления документов публикуются на официальном сайте техникума <http://npgt.ru/> в разделе «Конкурсы, проекты, фестивали».

1.6.  Итоги Конкурса будут подведены до 04 декабря 2017 года.

2. Сроки проведения Конкурса

2.1. Конкурс проводится с 25.10. – 04.12.2017 года в IV этапа:

- организационный этап – с 25 до 31 октября 2017 года – подготовка нормативной базы Конкурса, проведение установочного семинара для участников;

- I  этап – с 01 до 27 ноября 2017 года – участники Конкурса представляют в методический кабинет  документы, установленные частью 4.4.;

- II этап Конкурса – с 27 до 30 ноября 2017 года – оценка и отбор конкурсных работ для программы развития техникума на период на 2017-2020 годы;

- III этап Конкурса – 04 декабря 2017 года – защита проекта. На защиту отводится не более 7 минут в форме «Печа-куча».

3. Участники Конкурса

3.1. В Конкурсе принимают  участие все педагогические работники техникума.

3.2. Участниками Конкурса могут стать коллективы и отдельные педагогические работники техникума.

3.3. Участник (-и) представляет (-ют) авторский проект / командный проект, направленный (-ые) на инновационное развитие образовательной системы техникума в соответствии с Положением Конкурса.

4. Представление документов для участия в Конкурсе и требования к ним

4.1. Документы должны иметь образовательный характер и не противоречить программам подготовки специалистов среднего звена / подготовки квалифицированных рабочих, служащих, реализуемым в техникуме, общепризнанным научным фактам, этическим нормам и законодательству Российской Федерации.

4.2. На конкурс принимаются работы направленности и тематики: научные, образовательные, воспитательные, творческие, экологические, культурно-просветительские, социальные.

4.3. Автор (-ы) несет (-ут) ответственность за нарушение авторских прав третьих лиц.

4.4. Для участия в Конкурсе участники представляют следующие документы:

- заявка на участие в Конкурсе по форме согласно приложению № 1 к настоящему Положению;

- проект, направленный на развитие техникума;

- паспорт проекта по форме согласно приложению № 2 к настоящему Положению;

- смета расходов на реализацию проекта по форме согласно приложению № 3 к настоящему Положению.

4.5. Документы оформляются в формате Microsoft Word, шрифт Times New Roman, размер 14, интервал - полуторный.

4.6. Проект должен содержать:

- название проекта;

- краткое описание проекта;

- проблема, решению которой будет способствовать проект;

- цель проекта;

- задачи, решаемые внедрением проекта;

- обоснование актуальности;

- новизна проекта;

- продолжительность реализации проекта;

- механизм реализации;

- перспективы дальнейшего развития проекта;

- возможности его распространения в других образовательных учреждениях.

5. Порядок организации и проведения Конкурса

5.1. Организацию и проведение Конкурса осуществляет организационный комитет Конкурса (далее - Оргкомитет). Персональный и количественный состав Оргкомитета утверждается приказом директора техникума.

5.2. Организатором Конкурса является методическая служба техникума.

5.3. Оргкомитет Конкурса:

- организует регистрацию участников Конкурса;

- принимает документы, представленные на Конкурс;

- определяет показатели оценки проектов, направленных на развитие техникума, в соответствии с критериями оценки проектов, направленных на развитие техникума, установленными частью 5.7. настоящего раздела;

- организует работу экспертной комиссии;

- утверждает итоги Конкурса;

- организует награждение победителей.

5.4. Для проведения экспертизы документов, представленных на Конкурс, создается экспертная комиссия. Персональный и количественный состав экспертной комиссии утверждается приказом директора техникума.

5.5. В состав экспертной комиссии включаются представители администрации техникума, представители органов местного самоуправления муниципальных образований в Николаевском районе, осуществляющих управление в сфере образования, представители научных сообществ и общественных объединений и общественности, представители работодателей.

5.6. Экспертная комиссия осуществляет экспертизу представленных на Конкурс документов, подводит итоги Конкурса, формирует по итогам Конкурса рейтинговые списки участников (далее - рейтинговые списки), которые представляет в Оргкомитет.

5.7. Экспертная комиссия проводит экспертизу представленных на Конкурс документов в соответствии со следующими критериями:

- новизна (направленность на повышение качества образования, инновационность подходов и средств реализации цели);

- актуальность проекта в сфере образования (обоснованность темы);

- концептуальность  (четкость и обоснованность целей, задач);

- содержание проекта (логичность, последовательность, проработанность);

- оригинальность (авторские идеи, исследовательский подход);

- продуктивность (прогнозируемый результат, адекватность критериев и показателей оценки результата);

- реалистичность проекта в сфере образования;

- возможность распространения положительного опыта реализации проекта в сфере образования;

- социальный эффект от реализации проекта в сфере образования;

- системность в реализации проекта в сфере образования;

- дизайн работы и уровень эстетического оформления представленных материалов.

5.8. По итогам проведенной экспертизы представленных на Конкурс документов каждым экспертом оформляется экспертное заключение.

5.9. Результаты экспертных заключений вносятся в итоговый протокол заседания экспертной комиссии.

5.10. По результатам Конкурса определяются проекты для программы развития техникума на 2017-2020 годы.

5.11. Победителем Конкурса признается участник из рейтингового списка, набравший максимальную итоговую оценку.

5.12. Двум участникам, следующим в рейтинговом списке за победителем Конкурса, присуждаются звания лауреатов Конкурса.

5.13. Заседание Оргкомитета правомочно, если на нем присутствуют не менее двух третей от общего числа его членов.

5.14. Решение Оргкомитета принимается простым большинством голосов, присутствующих на заседании членов, путем открытого голосования и оформляется протоколом. В случае равенства голосов решающим является голос председателя Оргкомитета.

5.15. На основании решения Оргкомитета директор техникума издает приказ об определении победителя и лауреатов Конкурса.

5.16. Победителю Конкурса вручается диплом, и выплачиваются денежные средства в размере 5 тысяч рублей.

5.17. Лауреатам Конкурса вручаются дипломы и выплачиваются денежные средства в размере 3, 2 тысячи рублей.

5.18. Итоги Конкурса размещаются на странице Министерства в сети Интернет и одновременно доводятся до сведения участников Конкурса в день издания приказа Министерства об определении победителей и лауреатов Конкурса.

6. Финансирование Конкурса

6.1. Расходы на организацию и проведение Конкурса осуществляются за счет внебюджетных средств.

Приложение № 1. Заявка на участие в конкурсе

Заявка на участие в Конкурсе

Разработчик (-и) проекта (ФИО участника (-ов), занимаемая должность) \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

Представляет (-ют) на Конкурс проект (указывается номинация, тема проекта) \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

Контактный телефон: \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

E-mail: \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

Подпись участника (-ов) \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

Дата подачи заявки:\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

Приложение № 2. Паспорт проекта

Паспорт проекта

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 1. | Наименование проекта (далее - проект, программа) |  |
| 2. | Тема |  |
| 3. | Цель |  |
| 4. | Задачи |  |
| 5. | Актуальность |  |
| 6. | Руководитель проекта или программы |  |
| 7. | Консультанты проекта или программы (при наличии) |  |
| 8. | Состав проектной группы |  |
| 9. | Участники проекта или программы с наличием навыков и опыта, необходимых для реализации проекта или программы |  |
| 10. | Финансовое обеспечение реализации проекта или программы: - бюджетные средства; - внебюджетные средства. |  |
| 11. | Предполагаемые факторы риска и способы их устранения |  |
| 12. | Сроки реализации проекта или программы с указанием этапов |  |

Приложение № 3. Смета расходов на реализацию проекта

Смета расходов на реализацию проекта

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| № | Наименование мероприятий, направленных на реализацию проекта в сфере образования или программы развития общеобразовательной организации | Бюджетные средства | Внебюджетные средства | Итого |
| 1. | Приобретение лабораторного оборудования |  |  |  |
| 2. | Приобретение программного и методического обеспечения |  |  |  |
| 3. | Модернизации материально - технической и учебной базы |  |  |  |
| 4. | Повышения квалификации и переподготовки педагогических работников общеобразовательной организации |  |  |  |
| 5. | Иные мероприятия (указать) |  |  |  |
|  | Всего: |  |  |  |

Лист согласования с приказом № 266-осн.от 26.09.2017

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| № | ФИО | Должность | Дата | Подпись |
| 1 | Боровик С.В. | заместитель директора по УПР |  |  |
| 2 | Анисимова А.Г. | Заместитель директора по УВР |  |  |
| 3 | Шлеменкова О.Г. | Главный бухгалтер |  |  |
| 4 | Чикуров М.В. | юрисконсульт |  |  |